

**„Инфраструктура железнице Србије“ а.д.**

**Број: 4/2022-3348-695**

**Дана: 09.02.2022. године**

**Београд**

На основу члана 24. Статута Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд („Службени гласник РС“, бр. 60/15, 73/15 и „Службени гласник Железнице Србије“, број 14/17), члана 70. Правилника о ближем уређивању поступка набавке Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд („Службени гласник Железнице Србије“, број 55/21), Одбор директора „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. је, на седници одржаној 09.02.2022. године, донео

### **ОДЛУКУ**

1. Усваја се Извештај о раду и резултатима Сектора за набавке и централна стоваришта за период 01.01.2021. – 31.12.2021. године.
2. Извештај из тачке 1. саставни је део ове одлуке.
4. Одлука ступа на снагу даном доношења.
5. Одлуку објавити у „Службеном гласнику Железнице Србије“ и на интернет страници „Инфраструктура железнице Србије“ а.д., [www.infrazs.rs](http://www.infrazs.rs).

**ПРЕДСЕДНИК  
ОДБОРА ДИРЕКТОРА**  
др Небојша Шурлан

**Сектор за набавке и централна стоваришта  
„Инфраструктуре железнице Србије“ ад  
Немањина 6,  
Београд**

**Извештај о раду и резултатима  
за период 01.01.2021. - 31.12.2021. године**

**Београд, Фебруар 2022. године**

## САДРЖАЈ

<b>САЖЕТАК .....</b>	<b>3</b>
<b>I УВОД (Уопштено о делатности сектора) .....</b>	<b>6</b>
<b>1.1 Набавке добара, услуга и радова на домаћем тржишту .....</b>	<b>6</b>
<b>1.2 Набавке добара, услуга и радова на иностраном тржишту.....</b>	<b>7</b>
<b>1.3 Стоваришна служба .....</b>	<b>7</b>
<b>II НАБАВКЕ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Анализа Плана набавки за 2020. годину .....</b>	<b>10</b>
<b>III СТОВАРИШНА СЛУЖБА .....</b>	<b>19</b>
<b>3.1 Приходи од продаје отпадног материјала (материјала придобијеног у     пороцесу рада) и неактивних залиха .....</b>	<b>19</b>
<b>3.2 Приходи од складиштења и издавања горива .....</b>	<b>21</b>
<b>IV РЕВИЗИЈА И ПОСТУПАЊЕ ПО ПРЕПОРУКАМА ДРИ .....</b>	<b>24</b>
<b>V АНАЛИЗА ПРОБЛЕМА У РАДУ .....</b>	<b>26</b>
<b>VI ЗАКЉУЧАК .....</b>	<b>28</b>
<b>РАДНА БИОГРАФИЈА ДИРЕКТОРА СЕКТОРА .....</b>	<b>29</b>

## САЖЕТАК

Дана 01.07.2020. почео је са применом нов Закон о јавним набавкама, док је истовремено именовано ново руководство у Сектору за јавне набавке и централна стоваришта. Након годину и по дана рада, инсистирањем на примени принципа једнаког третмана понуђача и максималне транспарентности поступака значајно је увећан углед ове службе. Следствено томе, проистекли су и значајни резултати у погледу повећања конкуренције, а што до скоро ни близу није био случај. Такође, остварене су и значајне уштеде, па је тако приликом реализације Плана набавки за 2020. годину, а у чијем сачињавању актуелно руководство компаније није учествовало нити планирало средства, већ је исти наслеђен од претходног руководства, у периоду од 01.07.2020. године до 31.12.2020. године остварена уштеда од 10,64%, односно, у апсолутним износима гледано 95.213.884,24 динара (810.330,92 еура) буџетских средстава грађана, док је у периоду од 01.01.2021. до 31.12.2021. године остварена уштеда од 3,5%, односно 89.770.403,76 динара (764.003,44 еура).

Дакле, од ступања на дужност актуелног руководства компаније, истовремено и Сектора за набавке и централна стоваришта, од 1.06.2020. године па до 31.12.2021. годину, на пословима јавних набавки компанија је укупно уштедела 184.984.288,00 динара (1.574.334,35 еура).

На путу ка зацртаном циљу од стране менаџмента компаније - стопостотној реализацији Плана набавки у 2021. години знатно је повећан проценат реализације Плана. И док је степен реализације Плана набавки за 2020. годину, за период од 01.07.2020. године до 31.12.2020. године износио солидних 77,57% (уз још једну напомену да као пословодство у његовој изради нисмо учествовали), степен реализације Плана набавки за 2021. годину, за период од 01.01.2021. године до 31.12.2021. године износио је 98,48%. Уз овај податак ваља напоменути да су све веће и значајније набавке (како стратешки, у смислу основне делатности предузећа - безбедност, неометан приступ и одвијање железничког саобраћаја, тако и у апсолутним износима гледано), а што је потпуно транспарентно приказано и може се видети из приложених табела, али и упоредити са Порталом ЈН.

Сектор за набавке и централна стоваришта путем своје Стоваришне службе значајно доприноси приходима „Инфраструктуре железнице Србије“ ад, пружањем услуге издавања и складиштења горива оператерима железничког саобраћаја, па су тако у периоду од 01.07.2020. до 01.07.2021. године остварени приходи од 63.732.084,04 динара без ПДВ-а (542.400,71 еура) по основу ове делатности, док су истовремено спречене многе противправне радње и дугогодишње аномалије у пословању ове службе. У периоду од 01.01.2021. године до 31.12.2021. године остварени су приходи од 73.821.411,44 динара без ПДВ-а (628.267,33 еура) по основу



ове делатности. Истовремено, уложена су значајна средства (сходно могућностима и висини буџета) у побољшање услова рада и безбедности запослених на пумпним постројењима, али и у одржавање и редовно сервисирање пумпних аутомата.

Као стратешки важно планирање и улагање Сектора за набавке централна стоваришта, где смо показали да пратимо како напоре пословодства, тако и надлежног министарства на најважнијем инфраструктурном пројекту у РС – будућој брзој прузи Београд – Будимпешта, желим да истакнем потписивање уговора за изградњу новог централног стоваришта, првог након 20 и више година, а за које смо и поред рестриктивног буџета, пронашли и обезбедили средства. Ово будуће најмодерније стовариште у станици Рума, у непосредној близини петље ауто пута Е-70, намењено је првенствено опслуживњу потреба брзе пруге и демонтираног материјала са ове трасе, али комплетног северног правца српских железница. Овим ће се у потпуности задовољити потребе тренутно најскупљег и најважнијег инфраструктурног пројекта у држави.

Поред прихода од услуге издавања и складиштења горива, Сектор је допринео Друштву и остваривањем значајних прихода од продаје отпадног гвожђа и материјала (материјала придобијеног процесом рада) и осталих неактивних залиха, али и бољим администрирањем оваквим уговорима. У поступцима јавне продаје материјала придобијеног процесом рада (шина, колосечног прибора, скретница и скретничких делова, бакра, туцаника, итд), приметно је изузетно повећање конкуренције, што је резултирало јако високим ценама постигнутим на овим јавним продајама.

Почетком претходне године, Сектор за набавке и централна стоваришта од пословодства компаније добио је задатак да реши вишедеценијски проблем пруга на територији АП Војводине којима је Одлукама Владе РС одузето својство добра у општој употреби. За овај пројекат живо су били заинтересовани како Влада РС и наше матично министарство, тако и многобројне локалне самоуправе на територији Војводине. Путем јавне продаје материјала добијеног демонтирањем 14 пружних праваца, привредном друштву смо обезбедили 302.000.000,00 РСД у години прилично ниског буџета. Велики успех ове јавне продаје је истовремено решавање и проблема око 350 000 дрвених железничких прагова којима ослобађамо Војводину од опасног отпада, док истовремено локалним самоуправама враћамо око 780 хектара земљишта.

Дана 16.03.2021. године Сектор за набавке и централна стоваришта обуставио је свако даље располагање и продају отпадних дрвених железничких прагова.

Већина примедби ДРИ из Извештаја за 2018/19 годину отклоњена је у законски предвиђеном року, док је мањи број преосталих отклоњен у допунски остављеном

року. Сектор за набавке и централна стоваришта с поносом истиче да у последњем, актуелном Извештају о ревизији одазивног извештаја Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром Инфраструктура железнице Србије Београд - Савски венац, Београд који се односи на ревизорски извештај број 400-244/2020-06/14 од 18. новембра 2020. године, а који можете пронаћи на званичном сајту нашу компаније, први пут након дужег низа година није било примеди на примену Закона о јавним набавкама нити кривичних дела из ове области.

Евидентирани су и проблеми у пословању сектора који су детаљно описани у поглављу које се бави том темом.

Ступајући на дужност, ново руководство Сектора за набавке и централна стоваришта је храбро приступио послу и на себе у потпуности преузело одговорност, не размишљајући превише о сопственој популарности, па је тако извршена смена на 5 руководећих позиција у сектору, по чему је ова организациона целина предњачила у привредном друштву.

Сектор за набавке и централна стоваришта својом политиком набавки, али и конкретним резултатима, жели да допринесе ребрендирању позиције наше компаније на тржишту, али и на пољу маркетинга и поправљању лошег имиџа који смо неодговорним пословањем, многобројним аферама, кривичним поступцима, али и малим улагањима од стране државе оставили у свести наших корисника - оператера железничког саобраћаја, али и обичних грађана – путника и заинтересоване јавности.

Непроцењиву подршку Сектор за набавке и централна стоваришта добио је од Кабинета и Специјалних саветника Председнице Владе РС приликом реализације пројекта санације железничке станице Овчар Бања. Све време, као и читав железнички сектор, имали смо снажан ветар у леђа и разумевање од стране Помоћнице министра за железнички саобраћај.

Захваљујем се како актуелном, тако и претходном сазиву Одбора директора на безрезервној подршци и поверењу, а посебно генералном директору који ме је именовao на ову позицију, указавши ми тако велику част и још већу одговорност да водим можда и најважнији сектор за пословање „Инфраструктуре железнице Србије“ ад. Нарочиту захвалност дугујем мојим посвећеним колегама и најближим сарадницима, без којих овакав резултат сигурно не би био остварен.

ДИРЕКТОР СЕКТОРА  
ЗА НАБАВКЕ И ЦЕНТРАЛНА СТОВАРИШТА



# I

## УВОД

### (Уопштено о делатности сектора)

Сектор за набавке и централна стоваришта је организациона јединица Друштва у оквиру које се, између осталог, обављају послови израде аката који ближе уређују поступак набавки (јавних набавки и набавки на које се Закон о јавним набавкама не примењује), као што је Правилник о јавним набавкама, Пословник о раду комисије за јавну набавку, Акт о спречавању корупције у поступцима јавних набавки и др.

На првом месту, као своју основну делатност, Сектор за набавке и централна стоваришта припрема и израђује План набавки у текућој години за наредну годину, сагледавањем исказаних потреба сектора корисника набавки, обједињавањем и усклађивањем истих са планираним и одобреним финансијским средствима за ту годину од стране Владе и Министарства Финансија.

У оквиру Сектора за набавке и централна стоваришта, а на основу усвојеног Плана набавки, обављају се следећи послови:

- набавке добара, услуга и радова (у складу са одредбама Закона о јавним набавкама, од стране стручних лица - службеника за јавне набавке и осталих запослених у сектору), и
- послови стоваришне службе.

Послови набавке добара, услуга и радова обухватају:

#### **1.1 Набавке добара, услуга и радова на домаћем тржишту**

Поступак јавне набавке добара, услуга и радова на домаћем тржишту, покреће се пријемом Захтева за покретање поступка јавне набавке од стране сектора корисника. Након адекватне тријаже самог захтева, као важног чиниоца у контроли стварних потреба сектора корисника, односно контроли целисходности и оправданости набавке, чиме се истовремено стара и о примени начела једнаког третмана понуђача, следи израда Одлуке о покретању поступка јавне набавке и Решења о образовању комисије. Затим долази израда конкурсне документације, објављивање документације на Порталу јавних набавки, отварање понуда, преглед и стручна оцену понуда и израда Извештаја о поступку јавне набавке. Потом иде процедура око израде предлога Одлуке о додели уговора или обустави поступка набавке, израда и потписивање Уговора, израда Налога за испоруку добара/извршење услуге/извођење радова, а по потреби и израда Налога за предирагацију у оквиру рада стоваришне службе, као и праћење реализације уговора.

*Поступак набавке на коју се закон не примењује* покреће се пријемом Захтева за покретање поступка јавне набавке, затим следи израда Одлуке о покретању поступка набавке, израда Позива за подношење понуда, отварање понуда, преглед и стручна оцена понуда, израда Извештаја о поступку набавке, израда Налога за испоруку добара/извршење услуге/извођење радова, по потреби израду Налога за предирагацију, као и праћење реализације посла.

### **1.2 Набавке добара, услуга и радова на иностраном тржишту**

Поред горе наведених послова набавки добара, услуга и радова на иностраном тржишту, активности сектора подразумевају и послове усаглашавања текста Уговора са инопартнерима, припрему документације за увозно/извозно царињење, израду налога шпедитеру, израду налога за смештај робе у централне магацине, прикупљање документације за обрачун увозног посла и припрема налога за плаћање према иностранству, као и вођење евиденције о спољнотрговинском послу (партнеру).

### **1.3 Стоваришна служба**

Важан сегмент у пословању не само овог сектора, већ и читаве компаније, представља Стоваришна служба у оквиру Сектора за набавке, која организује и реализује рад у централним стовариштима, који се састоји у пријему материјала, резервних делова, ситног инвентара, алата, службене и заштитне радне одеће и обуће, њеном складиштењу и издавању другим секторима и секцијама по њиховом захтеву.

Стоваришни послови обухватају квантитативни пријем набављених (и осталих) добара, демонтираног железничког материјала, израду материјалне документације, контролу и предају материјалне документације на књижење, вођење прописаних евиденција и картотека, праћење материјала на обради и доради, расподелу материјалних средстава осталим организационим облицима Друштва, ажурирање шифарника материјалних средстава, одржавање и ажурирање базе података залиха материјалних средстава, праћење рада и пружање стручне помоћи код рада осталих магацина (приручних, евиденционих и др), контролу исправности мерних справа, пумпних станица и пумпних постројења.

\*

У овом стоваришној служби, по посебној намени и значају издвајају се *пумпна постројења и пумпне станице* у којима се врши складиштење и издавање горива превозницима (оператерима железничког саобраћаја), којима је Изјавом о мрежи додељена траса, али и другим организационим јединицама друштва.

\*



Сектор за набавке и централна стоваришта, као важну и дуго проблематичну, тешку за праћење делатност, устројио је и у нормалне оквире вратио продају отпадног материјала, тзв. секундара и неактивних залиха.

Продаја отпадног железничког материјала (материјала придобијеног порецесом рада) и неактивних залиха, обухвата послове пријема материјала, пријема Захтева за продају, израду Одлуке о покретању поступка продаје и Решења о образовању комисије, израду конкурсне документације, Позива за подношење понуда, јавно отварање понуда, израду Записника о отварању понуда, преглед и стручну оцену понуда, израду Извештаја о стручној оцени понуда, израду предлога Одлуке о додели/обустави поступка продаје и свих осталих аката у поступку продаје, израду Уговора, израду предрачуна, израду Налога за продају, проверу документације и израду фактура о извршеној продаји, праћење реализације уговора, итд.

Услугом складиштења и издавања горива као и продајом отпадног материјала (материјала придобијеног у порецесу рада) и неактивних залиха, Сектор за набавке и централна стоваришта значајно доприноси повећању пословних прихода Друштва.

## II

### НАБАВКЕ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА

Дана 01.01.2020. године ступио је на снагу нов Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр. 91/2019) и исти почео да се примењује 01.07.2020. године. Истовремено са применом новог Закона о јавним набавкама почео је са применом и нов Портал јавних набавки и ступило је на дужност ново руководство привредног руштва, као и руководство у Сектору за набавке и централна стоваришта.

Иако су наступиле значајне промене како са законодавне тако и практичне стране која се огледала у примени новог Портала јавних набавки, а на све то и промене руководства, у првих пола године остварени су значајни резултати као што су знатне уштеде, али и задовољавајући степен реализације Плана набавки за 2020. годину.

Неки од корака који су урађени како би све функционисало како треба су прилагођавање постојећег План набавки за 2020. годину новом Порталу јавних набавки и његова имплементација у исти.

Дана 29.7.2020. године Одлуком бр. 4/2020-2173-485 усвојен је План набавки за период од 1.7. до 31.12.2020. године и исти је објављен на Порталу јавних набавки 31.7.2020. године.

Једна од обавеза била је и израда новог Правилника о ближем уређењу поступка јавне набавке у врло кратком периоду, те је од старне генералног директора формирана Комисија за израду правилника. Комисија је поред запослених из Сектора за набавке и централна стоваришта, била састављена и од стручних лица и представника осталих организационих јединица и служби предузећа, попут Сектора за финансијске послове и Сектора за правне послове. Правилник је дана 24.07.2020. године Одлуком бр. 4/2020-2167-483 усвојен на Одбору директора.

С обзиром да су се стекли сви предуслови за законито и правилно поступање у спровођењу поступака набавки, дана 07.08.2020. године покренута је прва, вероватно и најважнија набавка по новом Закону у 2020. години - „Израда идејног пројекта са студијом оправданости и студијом о процени утицаја на животну средину за изградњу нове железничке пруге Собовица - Лужнице - крак Баточина у Крагујевцу“, која је закључком Владе проглашена за пројекат од посебног значаја за Републику Србију, а затим је уследило спровођење и осталих поступака набавки у складу са усвојеним Планом набавки за 2020. годину.

У периоду од 01.07.2020. године до 31.12.2020. године покренута су 83 поступка јавних набавки и 40 набавки на које се закон не примењује, односно поруџбеница. Закључена су 34 уговора (27 за набавке спроведене по плану из 2020. године и 7 за набавке спроведене по плану из 2019. године). Закључено је 6 Анекса основних уговора, углавном за велике инфраструктурне пројекте као што су Радови на санацији пруге Суботица - Сента, Радови на замени моста између станица Зрењанин и Зрењанин фабрика, на прузи број 202 у км 86+620, Реконструкција дела капацитета станице Макиш, итд.

**Степен реализације јавних набавки у периоду од 01.07.2020. године до 31.12.2020. године износио је 77,57%, где је од планираних 107 отворених поступака, покренуто 83. Степен реализације набавки на које се закон не примењује у истом периоду износио је 58,82%, где је од планираних 68 поступака, покренуто 40.**

Приликом спровођења поступака из овог плана набавки остварене су и значајне уштеде. Разлика између процењених вредности и постигнутих/уговорених вредности за набавке које су покренуте у периоду од 01.07.2020. године до 31.12.2020. године, а по Плану јавних набавки за 2020. годину и за које је донета Одлука о додели уговора и/или закључен Уговор износила је 514.607.884,24 рсд без ПДВ-а, односно 95.213.884,24 рсд без ПДВ-а, не рачунајући набавке електричне енергије, као крајње специфичну по више параметара, а све како би представили крајње реалну слику. Дакле, проценат уштеде у овом периоду износио је 10,64%, односно 810.330,00 еура средстава буџетских корисника издвојених за ову намену.

## **2.1 АНАЛИЗА ПЛАНА НАБАВКИ ЗА 2021.ГОДИНУ**

Дана 08.02.2021. године Одлуком Одбора директора бр. 4/2021 – 2516 - 550 усвојен је План набавки за 2021 годину.

У периоду од 01.01.2021. године до 31.12.2021. године покренуто је 195 поступака јавних набавки и 114 набавки на које се закон не примењује. Закључено је 249 уговора (70 за набавке спроведене по плану из 2020. године и 179 за набавке спроведене по плану из 2021. године). Закључено је и 11 Анекса основних уговора, углавном за велике инфраструктурне пројекте, као што је нов анекс за Реконструкцију дела капацитета станице Макиш, за Радове на санацији пруге Ниш - Зајачар, за Радове на изградњи конструкције у железничкој станици Београд Центар (Прокоп), на делу објекта између оса 5-14/ X-XIII (Фаза 2) и на делу објекта између оса 5-5'/ X-XVI (Фаза 3), где је спроведена и прва успешна набавка за радове на изградњи заштите темељне јаме завесом од шипова, процењене вредности 95.000.000,00 рсд, са постигнутом ценом од 75 000 000 рсд, а што представља пристојну уштеду (21,05%) за овај прилично скуп и дуготрајан пројекат, један од несумњиво најважнијих за српске железнице, али и медијски најексплоатисанијих у домаћој грађевинској индустрији. Следи израда Анекса за испоруку туцаника, Израду идејног пројекта са Студијом оправданости и Студијом о процени утицаја на животну средину за изградњу нове пруге Собовица – Лужнице - крак Баточина у Крагујевцу, итд. Од битнијих уговора издвајамо и Пројекат рушења пословне зграде БЖЧ и рашишавање терена на локацији Прокоп, али и



Санација објекта железничке станице Овчар Бања, која је медијски изванредно пропраћена захваљујући напорима Владе РС.

У наставку извештаја можете погледати табелу са степеном реализације набавки за период 01.01.2021. - 31.12.2021. године. Из њега можемо закључити да је од планираних 198 отворених поступака покренуто 195, односно 98,48%, док је од планираних 119 поступака набавки на које се закон не примењује покренуто 114, односно 95,80%.

ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПЛАНА НАБАВКИ ЗА 2021.ГОДИНУ  
(За период 01.01.2021. - 31.12.2021. године)

СЕКТОР	ЈАВНЕ НАБАВКЕ			НАБАВКЕ НА КОЈЕ СЕ ЗАКОН НЕ ПРИМЕЊУЈЕ (ОСНОВ ЗА ИЗУЗЕЋЕ 27.1)		
	ПЛАНИРАНО	ПОКРЕНУТО	Процент реализације	ПЛАНИРАНО	ПОКРЕНУТО	Процент реализације
Сектор за грађевинске послове	35	35	100,00%	17	17	100,00%
Сектор за електро-техничке послове	51	51	100,00%	36	36	100,00%
Сектор за грађевинске послове/Сектор за електро-техничке послове	1	1	100,00%	/	/	/
Сектор за грађевинске послове/Сектор за развој	1	1	100,00%	/	/	/
Сектор за грађевинске послове/Сектор за саобраћајне послове	4	4	100,00%	/	/	/
Сектор за грађевинске послове/Сектор за саобраћајне послове/Сектор за електро-техничке послове	3	3	100,00%	/	/	/
Сектор за саобраћајне послове	24	23	95,83%	12	7	58,33%
Сектор за приступ железничкој инфраструктури	1	1	100,00%	/	/	/
Ниво друштва	2	2	100,00%	/	/	/
Сектор за информационе технологије/Сектор за правне послове/Сектор за људске ресурсе	1	1	100,00%	/	/	/



Центар за помоћни воз	5	5	100,00%	2	2	/
Сектор за информационе технологије	13	13	100,00%	5	5	100,00%
Центар за безбедност	6	4	66,67%	4	4	100,00%
Сектор за финансијске послове	4	4	100,00%	9	9	100,00%
Сектор за људске ресурсе	18	18	100,00%	22	22	100,00%
Сектор за развој	17	17	100,00%	/	/	/
Сектор за инвестиције	7	7	100,00%	/	/	/
Сектор за набавке и централна стоваришта	3	3	100,00%	9	9	100,00%
Сектор за некретнине	1	1	100,00%	1	1	100,00%
Сектор за правне послове	1	1	100,00%	2	2	100,00%
<b>УКУПНО</b>	<b>198</b>	<b>195</b>	<b>98,48%</b>	<b>119</b>	<b>114</b>	<b>95,80%</b>

Поред задовољавајућег степена реализације, приликом спровођења поступака, као што сам већ напоменуо, остварене су и значајне уштеде. У наставку можете погледати табелу у којој се види разлика између процењених вредности јавних набавки и постигнутих/уговорених вредности, за набавке које су покрените по Плану јавних набавки за 2021. годину и за које је донета Одлука о додели уговора и/или закључен Уговор, а која износи 89.770.403,76 рсд без ПДВ-а (763.613,49 еура).

Редни број из Плана набавки	Предмет набавке	Број набавке	Процењена вредност	Постигнута/ уговорена вредност	Разлика између процењене и постигнуте/ уговорене вредности	Број достављених понуда
0002	Брезове и сирове метле	147/2021	1.402.030,00	1.341.697,00	60.333,00	2
0002	Алати и делови алата	147/2021	951.200,00	1.064.620,00	-113.420,00	3
0002	Алкохол	147/2021	55.650,00	38.425,00	17.225,00	4
0002	Спрејеви	147/2021	152.620,00	111.163,00	41.457,00	2
0002	Парафински восак	147/2021	448.500,00	380.250,00	68.250,00	3
0002	Со денатурисана	147/2021	110.000,00	139.500,00	-29.500,00	4
0003	Хебрицид на бази активне материје глифосат	56/2021	10.800.000,00	9.486.000,00	1.314.000,00	2
0003	Хебрицид на бази активне материје гарлон	150/2021	5.700.000,00	5.681.000,00	19.000,00	1
0008	Дисперзија и полудисперзија за кречење службених просторија у станицама	90/2021	1.000.000,00	597.700,00	402.300,00	4
0009	Туџаник	72/2021	30.000.000,00	29.890.680,00	109.320,00	2

0010	Импрегнисана хрстова мостовска грађа	12/2021	43.000.000,00	42.999.694,25	305,75	2
0012	Скретнице	49/2021	29.000.000,00	28.919.999,00	80.001,00	1
0013	Дилатационе справе и метални скретнички делови	34/2021	15.000.000,00	14.850.012,00	149.988,00	1
0014	Тирфони и вијачни колосечни прибор	29/2021	6.250.000,00	6.189.500,00	60.500,00	1
0014	Подложне плоче и везице	29/2021	5.750.000,00	5.619.570,00	130.430,00	1
0015	Комплекти за алуминотермитско заваривање шина поступком са ултивним лончићем и комплекти за алуминотермитско заваривање прелазног заваара шина 49Е1/60Е1 са опремом за заваривање	86/2021	3.350.000,00	3.323.900,00	26.100,00	1
0016	Шинске подложке за постављање испод шина	143/2021	4.940.000,00	3.375.000,00	1.565.000,00	1
0019	Бетонске плоче за путни прелаз	28/2021	5.000.000,00	4.868.400,00	131.600,00	2
0020	Материјал за одржавање мостова	41/2021	2.000.000,00	1.898.652,00	101.348,00	2
0021	Резервни делови и материјал за кошење растиња	75/2021	1.000.000,00	809.411,89	190.588,11	3
0021	Машине за сечење и кошење растиња	75/2021	4.000.000,00	3.999.730,00	270,00	2
0024	Хабајући делови за машине за решетање, планирање и регулисање колосека (плоче корита, елементи ланца за ископ, ланчаник, хабајуће плоче, подбијачи)	116/2021	6.000.000,00	5.450.000,00	550.000,00	2
0025	Камере и резервни делови за видео надзор	39/2021	1.500.000,00	1.176.215,74	323.784,26	7
0025	Материјал и опрема за видео надзор	39/2021	500.000,00	316.935,00	183.065,00	8
0026	Уређаји за снимање и репродукцију звука Регистрофон-8 канални	44/2021	2.000.000,00	1.920.000,00	80.000,00	2
0026	8 канални додатни модул за регистрофон Пулин-Атис ВЦ-МДх	44/2021	500.000,00	460.200,00	39.800,00	1
0028	Резервни делови за опремање регионалних пруга радио уређајима	102/2021	14.000.000,00	13.989.953,70	10.046,30	1
0029	Резервни делови и материјал за одржавање пружних телекомуникационих уређаја	103/2021	9.000.000,00	8.956.988,80	43.011,20	1
0030	Резервни делови и материјал за одржавање напојних телекомуникационих уређаја	101/2021	5.000.000,00	3.510.700,00	1.489.300,00	1
0032	Материјал за потребе одржавања електровучних подстанци (ЕВП, ПС и ПСН)	45/2021	10.000.000,00	9.981.942,00	18.058,00	1
0034	Материјал за одржавање енергетских водова	115/2021	3.000.000,00	2.958.724,00	41.276,00	8
0035	Носеће уже возног вода контактне мреже 25 кВ, 50Хз	131/2021	3.000.000,00	2.684.000,00	316.000,00	3
0036	Наставци возног вода 25кВ, 50Хз	104/2021	1.500.000,00	1.368.400,00	131.600,00	2
0037	Повратни вод и уземљење 25кВ, 50Хз	105/2021	2.000.000,00	1.453.640,00	546.360,00	3
0039	Секциони изолатори контактне мреже монофазног система 25 кВ, 50Хз	94/2021	2.000.000,00	1.988.410,00	11.590,00	1
0040	Ламеле 3Ф мењача и вентилаторске спојнице	98/2021	240.000,00	228.000,00	12.000,00	1
0040	Електрична опрема на мотору МАН	98/2021	490.000,00	445.000,00	45.000,00	3



0040	Хладњаци	98/2021	850.000,00	789.000,00	61.000,00	2
0040	Делови мотора ДЕУТЗ БФ6М 115Ц	165/2021	410.000,00	406.430,00	3.570,00	2
0041	Резервни делови за одржавање ТМД типа Геисмар	85/2021	2.000.000,00	1.998.000,00	2.000,00	1
0042	Стационарне батерије	118/2021	14.000.000,00	13.332.000,00	668.000,00	3
0043	Батерије за ПП и АПБ	133/2021	4.060.000,00	2.895.200,00	1.164.800,00	4
0044	Батерије за дизел агрегате и ТМД	95/2021	3.000.000,00	2.621.840,00	378.160,00	2
0045	Укључно искључне тачке за уређај путног прелаза тип РЛЦ23	84/2021	7.000.000,00	6.940.000,00	60.000,00	1
0045	Укључно искључне тачке за уређај путног прелаза тип ПЗЗ-ЕА	84/2021	4.550.000,00	4.544.904,00	5.096,00	1
0045	Укључно искључне тачке за универзални тачкасти детектор тачка УТД	84/2021	5.520.000,00	5.508.000,00	12.000,00	1
0045	Укључно искључне тачке за уређај путног прелаза тип ЕЛЦ	84/2021	5.410.000,00	5.353.000,00	57.000,00	1
0046	Поларизовано реле	119/2021	6.000.000,00	5.850.000,00	150.000,00	2
0046	Поставне справе за путне прелазе са пратећом опремом	119/2021	1.500.000,00	1.400.000,00	100.000,00	2
0047	Осигурачи за сигнално-сигурносне уређаје	60/2021	2.000.000,00	1.894.440,00	105.560,00	1
0048	Пружни и локални бакарни каблови	99/2021	10.050.000,00	7.530.625,00	2.519.375,00	1
0048	Кабловски прибор за одржавање бакарних каблова	99/2021	700.000,00	699.600,00	400,00	1
0048	Термоскупљајуће спојнице и цеви	99/2021	600.000,00	599.140,00	860,00	2
0048	Каблови за сигнално сигурносне уређаје	99/2021	9.450.000,00	9.035.000,00	415.000,00	1
0049	Сигналне сијалице	27/2021	1.000.000,00	983.000,00	17.000,00	5
0050	Дрвени уметци за бранике и полубранике	26/2021	2.000.000,00	1.780.000,00	220.000,00	1
0051	Опрема за одржавање сигнално сигурносних уређаја ЕСА 11-СБ	100/2021	5.700.000,00	5.683.333,31	16.666,69	1
0052	Челична ужад и пратећи материјал	37/2021	1.500.000,00	1.121.950,00	378.050,00	4
0054	Резервни делови за одржавање система бројача осовина	16/2021	4.000.000,00	3.956.630,00	43.370,00	1
0056	Материјал реда возње	71/2021	2.100.000,00	1.669.816,71	430.183,29	1
0057	Хемијска средстава за борбу против Ковида 19 у жёл. станицама	88/2021	3.000.000,00	2.457.350,00	542.650,00	2
0063	Електрична енергија за вучу возова	77/2021	900.000.000,00	900.000.000,00	0,00	1
0064	Електрична енергија - ниски напон	76/2021	440.000.000,00	426.622.000,00	13.378.000,00	1
0065	Резервни делови за одржавање рачунара и рачунарске опреме	152/2021	1.000.000,00	999.175,00	825,00	1
0070	ТА пећи и резервни делови за потребе станица	149/2021	1.000.000,00	863.070,00	136.930,00	2
0071	Сигналне лампе за отправнике возова и скретничаре	14/2021	1.000.000,00	980.000,00	20.000,00	2
0074	Тонери за ХП штампаче	3/2021	591.000,00	580.100,00	10.900,00	2
0074	Тонери за Лехмрк штампаче	3/2021	409.000,00	353.200,00	55.800,00	2
0074	Тонери /кетрице за Епсон и Херох штампаче	3/2021	183.000,00	152.900,00	30.100,00	1
0074	Тонери за Куоцера штампаче	79/2021	3.500.000,00	2.453.861,00	1.046.139,00	4

0074	Тонери за ЦАНОН и фотокопире	79/2021	317.000,00	180.700,00	136.300,00	1
0076	Електрични, хидраулични и батеријски алат	117/2021	4.300.000,00	4.266.325,00	33.675,00	1
0076	Ситан алат и пратећа опрема	117/2021	2.450.000,00	2.489.855,80	-39.855,80	2
0076	Аналогни и дигитални инструменти	117/2021	2.500.000,00	2.377.110,00	122.890,00	3
0076	Алат за возни вод контактне мреже	171/2021	1.550.000,00	1.497.180,00	52.820,00	1
0077	Аутогуме	92/2021	2.500.000,00	1.924.580,00	575.420,00	2
0078	Зимско и летње службено одело	63/2021	42.162.514,00	42.052.380,00	110.134,00	2
0078	Кишна кабаница	63/2021	3.438.400,00	3.215.825,00	222.575,00	3
0078	Кравата и службена ознака	63/2021	7.404.500,00	6.939.060,00	465.440,00	1
0078	Јакна са улошком	63/2021	7.951.800,00	7.471.950,00	479.850,00	2
0079	Средстава и опрема за личну заштиту на раду	64/2021	34.038.900,00	27.168.886,00	6.870.014,00	2
0079	Радна одећа за заштиту тела	65/2021	16.728.800,00	15.883.900,00	844.900,00	1
0079	Средства за заштиту руку	65/2021	5.041.700,00	4.753.060,00	288.640,00	1
0079	Средства за заштиту главе	65/2021	1.198.800,00	1.132.200,00	66.600,00	1
0079	Средства за заштиту тела	65/2021	20.437.700,00	18.751.150,00	1.686.550,00	3
0079	Заштитне рукавице	68/2021	242.500,00	235.900,00	6.600,00	1
0079	Заштитна средства за главу	68/2021	563.500,00	396.851,00	166.649,00	2
0079	Заштитна средства за очи	68/2021	135.570,00	99.845,80	35.724,20	2
0079	Заштита при раду на висини	68/2021	250.890,00	247.000,00	3.890,00	1
0081	Опрема за привремено одлагање (складиштење) опасног отпада	91/2021	1.000.000,00	974.750,00	25.250,00	2
0083	Сториц са додатном опремом	159/2021	5.000.000,00	4.986.415,00	13.585,00	1
0084	Рачунари и рачунарска опрема за пословни информациони систем	122/2021	10.000.000,00	9.827.730,00	172.270,00	1
0085	Пумпни аутомати	82/2021	5.000.000,00	4.885.680,00	114.320,00	1
0087	Ремонт електровучних постројења (ЕВП, ПС и ПСН)	148/2021	10.000.000,00	9.849.923,76	150.076,24	1
0089	Еталонирање мерних инструмената за Лабораторију за електрична испитивања и релејну заштиту	132/2021	1.000.000,00	713.500,00	286.500,00	1
0093	Главне оправке ТМД и вагона	40/2021	20.000.000,00	13.050.000,00	6.950.000,00	2
0094	Контролни прегледи П12 на ТМД	110/2021	1.500.000,00	991.440,00	508.560,00	3
0096	Бажарење, сервисирање колских вага са модернизацијом	5/2021	5.000.000,00	4.999.395,00	605,00	1
0097	Сређивање канцеларијског простора за персоналну документацију	38/2021	1.300.000,00	1.112.113,00	187.887,00	4
0098	Редовно и инвестиционо одржавање грејне инсталације	106/2021	1.200.000,00	1.098.000,00	102.000,00	2
0099	Адаптација архивског депоа	127/2021	1.800.000,00	1.410.510,00	389.490,00	3
0100	Одржавање возила марке ИВЕЦО 35С121 Д	13/2021	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1
0100	Одржавање возила марке ФИАТ;	13/2021	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	2
0100	Одржавање путничких и теретних возила	13/2021	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	1
0101	Одржавање штампача Цанон, Лехмарк и Коница Минолта	20/2021	800.000,00	800.000,00	0,00	1
0102	Одржавање пумпних аутомата	81/2021	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	1
0103	Сервисирање кранске дизалице у Алексинцу	128/2021	1.500.000,00	1.408.400,00	91.600,00	1



0106	Сервисирање и одржавање клима уређаја по станицама	109/2021	2.000.000,00	743.400,00	1.256.600,00	2
0107	Поправка косилица и моторних тримера	67/2021	1.000.000,00	882.705,96	117.294,04	3
0111	Сервисирања механизације	32/2021	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	1
0112	Ремонт дизел мотора	33/2021	2.500.000,00	2.347.000,00	153.000,00	2
0113	Главне оправке дрезина и механизације	31/2021	6.000.000,00	5.910.000,00	90.000,00	1
0114	Главне оправке вагона	113/2021	4.000.000,00	2.937.600,00	1.062.400,00	3
0115	Текуће одржавање вагона	7/2021	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	2
0117	Извршење редовне оправке по критеријуму безбедности за кола 80729300074-9	1/2021	1.500.000,00	1.238.500,00	261.500,00	2
0118	Штампање графикона и образаца за потребе оператике	58/2021	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	2
0119	Ремонт електо опреме и инсталација дизаличног дела дизалице 99729471001-4	53/2021	1.000.000,00	970.000,00	30.000,00	2
0121	Транспорт железничког материјала	8/2021	40.000.000,00	38.468.430,00	1.531.570,00	1
0121	Транспорт железничког материјала	107/2021	5.000.000,00	5.505.000,00	-505.000,00	2
0122	Услуге фиксне, мобилне телефоније И интернет	120/2021	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	1
0123	Закуп софтвера за потребе пословног система	10/2021	11.600.000,00	11.552.540,00	47.460,00	1
0127	Израде Планова заштите од пожара	19/2021	3.000.000,00	1.195.000,00	1.805.000,00	6
0130	Регистрација и технички преглед возила	52/2021	2.000.000,00	1.994.553,00	5.447,00	1
0131	Калибрација и сервисирање алко тест апарата	108/2021	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1
0133	Програм здравствене заштите	6/2021	63.000.000,00	63.000.000,00	0,00	1
0134	Дезинфекција, дезинсекција и дератизација	89/2021	1.800.000,00	1.338.558,00	461.442,00	5
0135	Стручно образовање запослених	123/2021	72.000,00	69.000,00	3.000,00	1
0135	Обука за ЦЦНА 200-301 Имплементинг анд Администреинг Цисцо Солутионс	145/2021	250.000,00	214.000,00	36.000,00	1
0135	Обука за Цертифиед Информатион Системс Сецурити Професионал (ЦИССП)	145/2021	125.000,00	115.000,00	10.000,00	1
0135	Обука за Линух П1-1, основе Линух оперативног система	145/2021	50.000,00	30.000,00	20.000,00	2
0135	Стручно оспособљавање за руковоаца грађевинских машина	145/2021	250.000,00	179.200,00	70.800,00	2
0135	Услуга курса за енергетску ефикасност	145/2021	30.000,00	25.000,00	5.000,00	2
0135	Услуга стручно оспособљавање за руковање дизалицом произвођача „Палфингер“ ПА 19000 која се налази на радној платформи тешке моторне дрезине Рсбел 935-308	145/2021	50.000,00	45.000,00	5.000,00	1
0135	Услуга обуке за гасно резање	145/2021	210.000,00	187.600,00	22.400,00	2
0135	Услуга обуке за аутогено (гасно) заваривање	145/2021	200.000,00	187.600,00	12.400,00	2
0135	Услуга обуке за ручно-електролуочно заваривање	145/2021	380.000,00	351.750,00	28.250,00	2
0136	Завршни испит и обука за израду процене ризика од катастрофа и план заштите и	140/2021	200.000,00	140.000,00	60.000,00	1

	спасавања					
0137	Чишћење пословног простора	23/2021	43.298.825,00	43.298.825,00	0,00	5
0139	Осигурање за некретнине, постројења и опрема	121/2021	30.000.000,00	29.822.410,27	177.589,73	1
0140	Осигурање осигурања запослених од последица несрећних случајева	156/2021	6.000.000,00	5.935.600,00	64.400,00	1
0141	Осигурање возила	174/2021	5.000.000,00	4.836.976,77	163.023,23	1
0142	Осигурање од одговорности ка трећим лицима	121/2021	25.000.000,00	24.673.645,00	326.355,00	1
0143	Одржавање имплементираних САП модула	126/2021	5.500.000,00	5.460.000,00	40.000,00	2
0145	Антивирус - обнова лиценци	15/2021	3.000.000,00	2.932.050,00	67.950,00	1
0146	Микрософт лиценце	21/2021	5.000.000,00	4.900.802,00	99.198,00	1
0153	Техничка контрола ПГД-а - Електрификација пруге Ниш - Димитровград	9/2021	3.000.000,00	2.785.000,00	215.000,00	1
0162	Техничка контрола Пројекта за грађевинску дозволу за Пројекат, реконструкције и модернизације пруге Ниш-Брестовац	4/2021	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	2
0166	Технички преглед изведених радова на деоници Београд Центар-Стара Пазова-Нови Сад	43/2021	24.000.000,00	23.900.000,00	100.000,00	1
0172	Набавка услуге ремонта преносника снаге за машине РМ76УХР	70/2021	1.000.000,00	693.000,00	307.000,00	1
0173	Санација колосека који припадају трианглу Сента (И и ИИИ крак), санација колосека број 3 и 4 у ст Сента и замена колосечне решетке на п. п. км 103+473, укрштање пута ИИА реда бр 105 и четири колосека у реону ст Сента	24/2021	26.499.833,27	26.127.497,08	372.336,19	1
0174	Набавка услуге ремонта преносника снаге за машине 08-275 број 781	47/2021	1.100.000,00	1.097.336,15	2.663,85	1
0175	Услуга поправке и уградње напојних уређаја	96/2021	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1
0176	Сигналне ознаке	69/2021	2.000.000,00	1.774.216,00	225.784,00	3
0177	Радови на извођењу заштите темељне јаме завесом од шипова за изградњу конструкције у железничкој станици Београд Центар на делу објекта између оса 5-14/ X-ХИИИ (Фаза 2)	54/2021	95.000.000,00	74.650.256,00	20.349.744,00	2
0178	Пројекат рушења пословне зграде БЖЧ и рашчишћавање терена на локацији Прокоп	124/2021	5.000.000,00	4.740.000,00	260.000,00	1
0179	Санација објекта железничке станице Овчар Бања	46/2021	18.000.000,00	16.869.637,00	1.130.363,00	4
0180	Извршење редовне оправке по критеријуму безбедности за кола помоћног воза Ниш	66/2021	1.000.000,00	993.000,00	7.000,00	2
0182	Радови на замени моста између станица Зрењанин-Зрењанин фабрика на прузи 202 у км 86+620, са израдом техничке документације	135/2021	122.502.287,23	121.822.927,50	679.359,73	1
0183	Набавка канцеларијског намештаја	78/2021	3.000.000,00	1.926.546,00	1.073.454,00	4



0184	Набавка материјала за одржавање ел. инсталација и расвете	114/2021	12.500.000,00	9.916.160,00	2.583.840,00	3
0185	Будници са уградњом за ТМД	111/2021	1.600.000,00	1.462.348,00	137.652,00	1
0186	Измештање 10кВ кабла у станици Београд Центар	80/2021	3.000.000,00	1.752.200,00	1.247.800,00	4
0187	Осигурање од крађе	121/2021	30.000.000,00	29.583.786,25	416.213,75	1
0188	Извршење редовне исправке шинске дизалице ЕДК 300	112/2021	8.000.000,00	7.989.990,00	10.010,00	1
0190	Поправка оштећених делова моста на км 117+097 пруге Сталаћ - Краљево - Пожега - према постојећој техничкој документацији - Записник о инспекцијском надзору бр. 340-06-306/2019-18 од 18.07.2019.године	125/2021	9.000.000,00	8.535.835,00	464.165,00	1
0191	Мобилна опрема за праћење догађаја на железничким објектима	136/2021	5.000.000,00	4.842.931,00	157.069,00	2
0192	Набавка услуге главне исправке мерних кола ЕМ80 БР 47 са заменом опруга и уградњом будника	144/2021	1.850.000,00	1.847.500,00	2.500,00	1
0193	Исправка колица за преглед Панчевачког моста	138/2021	4.000.000,00	3.970.000,00	30.000,00	1
0194	Радови на санацији косине на прузи број 219-(Ниш)-Црвени Крст-Зајечар-Прахово пристаниште од км 59+100 до км 59+210, према урађеној техничкој документацији-постоји Решење о одобрењу за извођење радова	137/2021	18.000.000,00	17.496.990,00	503.010,00	1
0195	Радови на поправци лежишне греде моста у км 137+100 пруге 102 Београд Центар-Младеновац-Лапово-Ниш-Прешево-државна граница-(Табановце); са израдом техничке документације	141/2021	2.000.000,00	1.970.000,00	30.000,00	1
0204	Набавка машина за чишћење и гланцање мермерних подова у станици Вуков споменик	167/2021	1.500.000,00	1.122.000,00	378.000,00	1
0207	Поправка две топлотне пумпе на стајалишту Вуков Споменик	168/2021	3.600.000,00	3.375.390,00	224.610,00	1
0209	Набавка пумпи за избацивање отпадних и подземних вода на стајалишту Вуков Споменик	166/2021	1.600.000,00	1.581.630,00	18.370,00	1
<b>УКУПНО:</b>			<b>2.603.003.519,50</b>	<b>2.513.233.115,74</b>	<b>89.770.403,76</b>	<b>2</b> (просечан број досатљених понуда)

## III

### СТОВАРИШНА СЛУЖБА

Задатак стоваришне службе у оквиру Сектора за набавке је организација и реализација рада у централним стовариштима, који се састоји у пријему материјала, демонтираног железничког материјала, горива, резервних делова, ситног инвентара, алата, службене и заштитне радне одеће и обуће, њеном складиштењу и издавању другим секторима и секцијама по њиховом захтеву.

#### **3.1 Приходи од продаје отпадног материјала (материјала придобијеног у пороцесу рада) и неактивних залиха**

У априлу (осим по старим налозима), мају и јуну 2021. године није вршено издавање нити фактурисање отпадног материјала због застоја у реализацији наслеђеног Уговора закљученог у фебруару 2020. године, а што је представљало значајно оптерећење пословању привредног друштва. Како је у предметном Уговору био споран начин одређивања цене гвожђа, у међувремену, Сектор је донео одлуку да тестира тржиште и окрене се јавним продајама одређених количина расходованог гвожђа како би обезбедио прилив преко потребних средстава у релативно кратком периоду (око 120.000.000,00 рсд) путем прикупљања затворених понуда, а уједно, и како би добијену просечну цену искористио као форму истраживања тржишта и понудио је коминтенту, за износ преосталих аванса и депозита из претходног периода. Тржиште је било тестирано двома продајама и то: *дана 18.06.2021. године Одлуком Одбора директора бр. 4/2021-2774-596 покренута је јавна продаја путем прикупљања затворених понуда.* Отварање понуда било је 30.06.2021. године, а почетна продајна цена по килограму износила је 32,50 рсд, односно 6.825.000,00 рсд без ПДВ-а за укупну количину. На овој јавној продаји, уз присуство чак 8 понуђача који су уплатили депозит, постигнута је рекордна цена од 56,50 рсд по килограму; *дана 25.06.2021. године Одлуком Одбора директора бр. 4/2021-2797-600 покренута јавна продаја старих шина и старог колосечног прибора прикупљањем затворених понуда.* Отварање понуда било је 09.07.2021. године, почетна продајна цена по килограму износила је такође 32,50 динара, као и у претходном случају, односно 6.175.000,00 динара без ПДВ-а за укупну количину, а постигнута је укупна цена од 36 динара по килограму, односно 6.840.000,00 динара без ПДВ-а за укупну количину.

Дана 26.03.2021. године Одлуком Одбора директора бр. 4/2021-2680-565 покренута је јавна продаја отпадног материјала добијеног расходовањем СТК кабла



путем прикупљања затворених понуда. *На основу објављеног јавног позива пристигло је 8 понуда.* Почетна продајна цена износила је 2.023.650,00 динара без ПДВ-а, а постигнута је цена у износу од 2.916.079,65 динара без ПДВ-а. Дана 11.05.2021. године закључен је Уговор са најповољнијим понуђачем.

Дана 28.04.2021. године Одлуком Одбора директора бр. 4/2021-2658-576 покренута је јавна продаја расходованих основних средстава - железничких возила, теретних кола и кола за посебне железничке намене, путем прикупљања затворених понуда, а након више неуспелих покушаја из претходног периода. *На основу објављеног јавног позива пристигло је 5 понуда.* Почетна продајна цена по килограму износила је 19,50 динара односно 35.100.000,00 динара без ПДВ-а за укупну количину. Постигнута је цена у износу од 32,50 динара без ПДВ-а, односно 58.500.000,00 динара без ПДВ-а. Дана 24.06.2021. године закаључен је Уговор са најповољнијим понуђачем. Уводећи као услов дозволу за поновно искоришћење и третман неопасног отпада на локацији (P4), сектор је показао да води рачуна о *принципу заштите животне средине*, не нарушавајући истовремено начело конкуренције, с обзиром да је истраживањем тржишта утврђено да задовољавајући број компанија поседује захтевану дозволу.

Дана 18.06.2021. године Одлуком Одбора директора бр. 4/2021-2773-596 покренута је јавна продаја старог бакра придобијеног демонтажом возног вода на траси будуће брзе пруге, путем прикупљања затворених понуда. *На основу објављеног јавног позива пристигло је 11 понуда.* Почетна продајна цена по килограму износила је 600 рсд, односно 30.000.000,00 рсд без ПДВ-а за укупну количину. Постигнута је цена у износу од 651,90 динара по килограму без ПДВ-а, односно 32.205.815,00 динара без ПДВ-а за укупну количину. Дана 22.07.2021. године закаључен је Уговор са најповољнијим понуђачем.

Поред продаје старих скретничких делова, старих шина, старог колосечног прибора, отпадног материјала добијеног расходовањем СТК кабла, расходованих железничких возила, теретних кола и кола за посебне железничке намене, дана 30.08.2021. године одлуком Одбора директора бр. 4/2021-2927-626 покренута је и јавна продаја старог туцаника, путем прикупљања затворених понуда. Дана 23.09.2021. године закључен је Уговор са најповољнијим понуђачем. Вредност Уговора је била 6.000.000,00 динара без ПДВ-а за целокупну количину која је била предмет продаје.

Након више неуспешних покушаја претходних година, Сектор за набавке и централна стоваришта, након више месеци припреме обимне документације, последњих дана 2021. године успео је да покрене највећу јавну продају секундара у историји наше компаније и вероватно највећу у Србији последњих 10 година. Наиме, 434 км пруга на територији Војводине којима је Закључком Владе Републике Србије бр. 340-12430/2021 од 29.12.2021. године одузето својство добра у општој употреби, пописано је и продато у форми секундара (близу 25 000 тона старих шина, колосечног прибора, скретница и скретничких делова) за укупан износ од 302.026.250,00 без ПДВ-а.

Овим послом биће придобијено и око 350 000 комада дрвених отпадних железничких прагова (око 23 500 тона), које ће са договорених локација преузимати

извођач који је за те потребе изабран на тендеру Министарства за заштиту животне средине. Иако по Закону о управљању отпадом коришћени железнички прагови представљају опасан отпад и као такав подлежу посебном начину складиштења, до доласка изабраног извођача они ће бити депоновани на локације уз демонтиране пруге сходно Правилнику о начину складиштења, пакоквања и обележавања опасног отпада („Сл. гласник РС“, бр. 92/2010 и 77/2021, члан 2, став 4. и 5.)

Овим послом наша компанија ослобађа и око 590 хектара земљишта на територији Војводине и ставља га на располагање локалним самоуправама за најразличитије намене (осим комерцијалних), након што се из катастра испише као корисник.

Сектор је уложио значајна средства у ревитализацију флоте виљушкара, извршивши поправку и нов распоред свих расположивих машина. С нестрпљењем очекујемо набавку нових виљушкара из средстава кредита Светске банке, а чија реализација би требало да крене до краја ове године.

Крајем године покренута је и набавка изградње новог централног стоваришта у Руми са израдом пројектно - техничке документације, по моделу „кључ у руке“, која представља стратешки важно улагање Сектора за набавке и централна стоваришта. Не само да ће након 20 и више година бити изграђено прво централно стовариште ове величине, већ ће оно првенствено бити намењено за опслуживање и прихват демонтираног материјала са трасе будуће брзе пруге Београд - Будимпешта, али и осталих намена у станици Рума, одмах до петље ауто пута Е-70. Габарити овог стоваришта прошириће капацитете за прилив придобијеног материјала приликом изградње и реконструкције колосека будуће брзе пруге, чиме ћемо поред наших, задовољити и потребе Сектора за инвестиције, носиоца тренутно најважнијег инфраструктурног пројекта у држави. Планирано је да стовариште буде опремљено најсавременијом сигурносном опремом, али и по први пут у нашој компанији софтвером за контролу стања основних залиха (*Asset management tool system*).

Сагледавањем пословних активности сектора који водим, сматрам да је у оквиру рационализације посла и бољег управљања овим организационим целинама, у кратком до средње кратком периоду од 3 до 5 година, кроз мини - инвестициони циклус и паметније улагање, стоваришну службу неопходно издвојити у засебну организациону целину (сектор), претходно је оспособивши како кадровским, тако и одређеним технолошким решењима, како би самостално и одрживо пословала.

### **3.2 Приходи од складиштења и издавања горива**

На основу Изјаве о мрежи коју је доноси Скупштина Друштва, Сектор за набавке и централна стоваришта пружа услугу складиштења и издавања горива оператерима железничког саобраћаја којима је додељена траса и који се баве превозом путника и робе на јавној железничкој инфраструктури. Услуга се пружа у складу са свим законским и подзаконским актима и правилницима који регулишу предметну област као што су:

- Закон о железници („Службени гласник РС“ бр. 41/18),



- Закон о безбедности у железничком саобраћају и Законом о интероперабилности железничког система ("Службени гласник РС", бр.41/18),
- Закон о уговорима о превозу у железничком саобраћају ("Службени гласник РС", бр.38/2015)
- Закон о метрологији („Службени гласник РС“ бр. 15/2016),
- Наредба о обавезној употреби одређених врста мерила у промету нафте и нафтних производа број 773/4 („Службени лист СФРЈ“, бр. 69/1991),
- Наредба о обавезној употреби одређених мерних јединица у промету нафте и нафтних производа број 773/3 („Службени лист СФРЈ“, бр. 69/1991),
- Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр.145/2014 и 95/2018-др. закон),
- Правилник о врстама мерила за која је обавезно оверавање и временским интервалима њиховог периодичног оверавања („Службени гласник РС“ бр. 49/2010 и 110/2013),
- Правилник о начину и условима оверавања мерила („Службени гласник РС“ бр. 7/2018),
- Правилник о мерилима („Службени гласник РС“ бр. 3/2018),
- Закон о транспорту опасне робе („Службени гласник РС“, бр. 104/2016, 83/2018, 95/2018- др.закон и 10/2019-др. закон).

Услуге складиштења и издавања горива врше се на 16 локација, и то:

- Суботица
- Сомбор,
- Панчево,
- Нови Сад,
- Рума,
- Зрењанин,
- Кикинда,
- Вршац,
- Макиш -Београд – Ранжирна,
- Лапово,
- Ниш-Црвени Крст,
- Краљево,
- Пожега,
- Пожаревац,
- Зајечар,
- Мокра гора.

На 7 од горе поменутих локација оператерима је омогућено снабдевање горивом 24h. Друштво има закључене уговоре о пружање основних услуга складиштења и издавања горива за намирење вучних возила у 2021. години са 10 оператера, то су:

Редни број	Назив корисника услуге
------------	------------------------

1.	„СРБИЈА КАРГО“, Београд
2.	„СРБИЈА ВОЗ“, Београд
3.	“NCL NEO CARGO LOGISTIC“ д.о.о., Београд
4.	„EURORAIL LOGISTICS“ д.о.о., Београд
5.	„КОМБИНОВАНИ ПРЕВОЗ“ д.о.о., Београд
6.	„PANNON RAIL“ д.о.о., Суботица
7.	„АТМ ВГ“ д.о.о., Нови Београд
8.	„ЛОКОТРАНС“ д.о.о., Суботица
9.	„А.В. ПРЕВОЗ“ д.о.о., Суботица
10.	„TRANSAGENT OPERATOR“ д.о.о., Београд

Сектор за набавке и централна стоваришта за услугу складиштења и издавања горива на пумпним постројењима „Инфраструктура железнице Србије“ ад, на основу Изјаве о мрежи, за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године укупно је фактурисао **73.821.411,44** динара без ПДВ-а, односно **88.585.693,73** динара са ПДВ-ом.

С обзиром да услуге складиштења и издавања горива знатно утичу на пословне приходе предузећа, повећана су улагања у пумпна постројења, аутомате, њихово одржавање и контролу рада, али и уопштено у пумпну инфраструктуру. Извршено је поправљање и оспособљавање капија, кровова и прилаза пумпама, као и обезбеђивање адекватних мокрих чворова запосленима, као и дизање осталих стандарда из области безбедности и здравља на раду запослених, сходно материјалним могућностима и буџету.

Највећи проблем са којим се Сектор за набавке сусреће по питању пружања наведене услуге је недовољан број запослених, а нове је тешко привући, из разлога ниских коефицијената и плата запослених на овим радним местима.



## *IV*

### *РЕВИЗИЈА И ПОСТУПАЊЕ ПО ПРЕПОРУКАМА ДРИ*

У периоду од фебруара до новембра 2020. године, предмет ревизије Државне ревизорске институције било је пословање друштва у 2018. и 2019. години, а која је у свом извештају дала низ препорука и смерница на даље поступање, због уочених неправилности у раду привредног друштва „Инфраструктура железнице Србије“ ад, између осталог и приликом спровођења поступка јавних набавки. Једна од таквих је и да Друштво приликом спровођења поступка јавних набавки није документовало да ли су процењене вредности јавних набавки засноване на стварно спроведеном испитивању и истраживању тржишта. Ова примедба је отклоњена тако што су сектори корисници набавки сада без изузетка у обавези да доставе начин утврђивања процењене вредности за добра/радове/услуге за којима су исказали потребе, поткрепљен доказима на основу којих су дошли до исте. У супротном, њихови захтеви за покретање јавне набавке нису били прихватани.

Друга примедба била је да Друштво није вршило праћење извршења уговора о јавним набавкама на начин прописан сопственим интерним актом, односно да није водило извештај о извршењу и реализацији уговора проистеклих из јавних набавки, на начин прописан Правилником о ближем уређивању поступка јавне набавке. Током поступка ревизије утврђено је да Сектор за набавке нема потпуне податке о току извршења и степену реализације свих закључених уговора у поступцима јавних набавки, као и да постоји неусаглашеност података о извршењу појединих уговора између сектора за набавке и сектора корисника набавке. С обзиром да је ДРИ утврдила да за горе поменути период не постоји ни потпуна евиденција праћења реализације уговора према количини добара, већ само према њиховој вредности, ова примедба је отклоњена тако што је формирано посебно Одељење за праћење реализације уговора у оквиру Сектора за набавке и централна стоваришта. Сектор је потом мимо препоруке ДРИ инсистирао да и остале организационе целине, а нарочито највећи корисници набавки попут Сектора за грађевинске послове, Сектора за електро техничке послове, Сектора за саобраћајне послове, итд, такође оформе оваква одељења или макар задуже конкретне запослене који би се бавили праћењем реализације закључених уговора. Овим би се поред транспарентности, подигла и ефикасност пословања, а у циљу отклањања уочених неправилности спроведене су и остале препоруке Државне ревизорске институције.

Оно чему смо посветили нарочиту пажњу и што издвајам као најзначајније достигнуће у пословању сектора у претходној години, а што је истовремено била и највећа замерка пред ДРИ у претходним годинама, јесте значајно повећање конкуренције у поступцима јавних набавки, нарочито у другој половини 2020. и првој половини 2021. године, као и максимална транспарентност у раду. Поред раскида са трендовима из претходног периода, као што су многобројни судски епилози поступака јавних набавки, ово истовремено показује и раст поверења у пословање сектора, односно, говори да смо се једнако старали о начелу једнаког третмана, али и транспарентности поступака, као и осталим основним начелима и принципима савремених јавних набавки. Као резултат таквог приступа послу, повећањем конкуренције оборене су цене многих добара, услуга и радова, па као пример издвајам да је за услугу чишћења, чија је цена у 2018. години износила 140,00 дин/м<sup>2</sup>, у 2021. години, а на основу Плана набавки за 2020. годину, након спроведеног преговарачког поступка, у чак 7 кругова преговарања, са 5 потенцијалних понуђача, постигнута је цена 65 дин/м<sup>2</sup>. У новом поступку предвиђеном Планом набавки за 2021. годину, након спроведеног транспарентног и конкурентног поступка цена услуге чишћења износила је 69 дин/м<sup>2</sup>.

Још један од поступака у коме је остварена значајна уштеда за предузеће је највећа и стратешки важна набавка из прошле године, а тиче се нашег највећег пројекта - „Модернизације и реконструкције мађарско - српске железничке пруге на територији Републике Србије, деоница: Нови Сад - Суботица - државна граница (Келебија) - Геодетски радови“. За ову набавку процењена вредност износила је 136.000.000,00 динара без ПДВ-а, а уговорена вредност 98.000.000,00 динара без ПДВ-а, дакле остварена је уштеда од 38.000.000,00 динара без ПДВ-а. Ваља поменути, а што већ постаје пракса у Сектору за набавке и централна стоваришта, да је и у овој набавци конкуренција била на завидном нивоу, па је тако у предметном поступку понуде поднело чак 6 понуђача, у односу на само једног приликом претходне набавке ових радова пре 2 године.

Путем *резервисаних набавки* за средства безбедности и заштите на раду у вредности од 114.407.000,00 рсд, по партијама, сектор је показао да води рачуна и о *принципу социјална и друштвено одговорних набавки*. Овакав избор квалификованих понуђача упосљава компаније са минимум 50% запослених лица са инвалидитетом, док се компанија истовремено ослобађа плаћања пенала јер не упосљава адекватан број лица из ове категорије.

У периоду од 10.11.2021. године до 13.12.2021. године Акционарско друштво за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“ било је предмет ревизије од стране Државне ревизорске институције. Овај пут Државна ревизорска институција спроводила је ревизију одазивног извештаја, односно вршила контролу уклањања неправилности које су уочене у 2018 и 2019 години. О свом раду Државна ревизорска институција сачинила је постеревизиони извештај и за наше Друштво дала **задовољавајуће мишљење**, те на тај начин додатно потврдила да су неправилности уочене у 2018. и 2019. години, у 2020. и 2021. години **отклоњене** и да



труд и огромна енергија која је уложена како би се стало на пут одређеним појавама нису биле узалудне. Извештај ДРИ путем линка доступан је на сајту „Инфраструктуре железнице Србије“ ад - [www.infrazs.rs](http://www.infrazs.rs).

## V

### **АНАЛИЗА ПРОБЛЕМА У РАДУ**

Сектор за набавке и централна стоваришта придржава се свих препорука ДРИ, спроводећи поступке јавних набавки у складу са свим Законским и подзаконским актима, као и осталим прописима који уређују ову област, међутим, у свом раду наилази и на одређене проблеме као што су:

- **недовољан број стручног кадра,**
- **непоштовање рокова из плана набавки од стране сектора корисника јавних набавки,**
- **незадовољавајућа комуникација са секторима корисницима јавних набавки**
- **недостатак Пословника о раду и одговорности комисија**

У претходном периоду Сектор за набавке успео је донекле да кадровски ојача и ту првенствено истичем позицију Саветника директора сектора, на коју сам успео да привучем дипл. правника са положеним правосудним испитом, претходно запосленим на позицији Начелника за правна мишљења у Канцеларији за јавне набавке (раније Управа). Нови колега, са вишегодишњим искуством из области јавних набавки је својим знањем, интегритетом и вишегодишњим искуством и стручношћу, значајно допринео раду сектора, нарочито у области анексирања уговора проистеклих из јавних набавки из периода претходне администрације у нашој компанији, а што је у стручном смислу предствљало велики изазов.

Сектору је за продуктиван и ефикасан рад, који ће у потпуности бити у складу са нарастајућим потребама нових пројекта и инвестиција у железничку инфраструктуру, неопходно још високостручно образованог кадра. Нарочито *електро струке* (Сектор за електротехничке послове предствља другог највећег корисника набавки у нашој компанији), из области „*ај тија*“, али и *грађевине*, имајући у виду све већи обим посла и инвестиција, са неумољивим роковима. Сектору је потребна и особа са искуством вођења *великог стоваришта*, високостручне школске спреме, са познавањем рада у САП-у, али и *Службеник за јавне набавке (не нужно)*, али са *добрим познавањем и искуством рада са МФИ и добрим познавањем енглеског језика*, будући да и у том сегменту заостајемо са квалитетним кадром, не само као сектор, већ и читава компанија. У овом смислу, тражићу помоћ од нашег послодавца, Владе РС, да по могућству интервенише на тржишту рада и препоручи нам адекватне људе, јер сматрам да је то у обостраном интересу.

Редовном анализом и праћењем реализације Плана набавки уочено је кашњење у упућивању захтева за покретање набавки у предвиђеним роковима и кварталима од стране појединик сектора корисника и менаџмант компаније је већ предузео кораке у том правцу.

И поред изузетно ефикасне реализације Плана набавки (98,48%) и знатно бољег менаџерисања расположивим средствима, а која су значајно мања него претходних година (нпр. средства предвиђена за одржавање пруга у сопственој режији су 2020. када је актуелно руководство ступило на дужност око 10х мања него 2018. и 2019. године), изузетне оцене од стране ДРИ, истичем неуспех да код свих сектора корисника наметнем свој ауторитет и будем искључиво „сервис“ за набављање роба, услуга и радова. Ово нарочито имајући у виду тренд који код појединих сектора не опада, а то је покушај вођења набавки и наметање својих интереса, мишљења и ставова приликом тумачења Закона о јавним набавкама и сродних прописа. Ова активност је по интерним актима предузећа али и по природи ствари искључиво моја дужност и одговорност, а време и резултати таквог приступа набавкама ће показати њихову ефикасност и ефикасност, односно да ли су резултати таквог приступа набавкама у складу са постављеним циљевима менаџмента и да ли су исте завшене у задатим временским оквирима.

По захтеву ДРИ, Сектор за набавке и централна стоваришта требало је да до 30.06.2021. године изради Пословник о раду комисије, са другачије (прецизније) утврђеном одговорношћу и обавезама како председника, тако и чланова. Сектор за набавке и централна стоваришта није донео акт - Пословник о раду комисије, али је кроз Правилник о ближем уређењу поступка набавке Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд, који је Одбор директора усвојио 30.11.2021. године, дефинисао овлашћења и одговорности Комисије за јавне набавке, те сматрам да смо и по овој препоруци поступили.

Од доласка новог менаџмента на чело компаније, у Сектору за набавке и централна стоваришта дошло је до кадровских смена на укупно 6 руководећих позиција, по чему овај сектор предњачи у нашем привредном друштву.



## VI

### ЗАКЉУЧАК

Сектор за набавке и централна стоваришта „Инфраструктуре железнице Србије“ ад ће наставити, као и од почетка мог мандата, да обавља своју мисију која је у складу са општим јавним интересима, а то је, на првом месту, *сврсисходност јавних набавки*. Односно, наставићемо да спроводимо јавне набавке које су нераскидиво везане за конкретан циљ, мисију и повратак угледа институције којој припадамо, као и опште јавне интересе.

Трудићемо се и наставити да спроводимо и остала начела јавних набавки, попут ефективности, економичности и ефикасности (*3e*), али и оних везаних за саму процедуру јавних набавки. На првом месту, поучени лошим искуствима из претходног периода, увек и на првом месту ћемо се трудити да повећамо конкуренцију, тако што ћемо обезбедити једнаке шансе свим понуђачима и потпуну транспарентност сваког поступка, а у шта сте се могли уверити и путем овог извештаја.

Уколико је друштвено одговорно пословање управљање процесима рада неке организације на начин да се обезбеди општа корист за друштво и околину, сматрам да је Сектор за набавке и централна стоваришта кроз своју делатност у претходних годину ипо дао све што је у његовој моћи да тако приступи послу.

За све информације о нашем пословању, даљим активностима и реализацији Плана набавки, у години отварања прве брзе пруге на територији југо источне Европе, када заједно пишемо историју железничког саобраћаја, стојимо Вам на располагању.

## **РАДНА БИОГРАФИЈА ДИРЕКТОРА СЕКТОРА**



*Борис Николић* рођен је 1976. године. Дипломирао је на Правном факултету Универзитета у Београду, а на Факултету политичких наука Универзитета у Београду са одликом је завршио мастер студије, одбранивши завршни рад на модулу "Регионалне студије САД", са тезом "Јавно - приватно партнерство у електроенергетском сектору САД". На Државном универзитету „Тор Вергата“ у Риму, Италија, завршио је међународне мастер студије „Јавне набавке по правилима међународних финансијских институција“ као стипендиста ЕБРД-а, са завршном тезом „Како поступак експропријације утиче на ефикасије јавне набавке“. Завршио је и обуку за менаџера за односе са јавношћу на Лондонској школи за односе са јавношћу, у Мекен Ериксон агенцији, Београд.

У неколико наврата боравио је на студијским путовањима у САД. На стручним скуповима представио је рад „Јавно - приватно партнерство у електроенергетском сектору САД“, а рад је цитиран у домаћим и међународним стручним часописима из области енергетике. Члан је Савеза енергетичара Србије. Течно говори енглески и служи се италијанским језиком.

У ЈП "Железнице Србије" (сада „Инфраструктура железнице Србије“ ад) запослен је од 2008. године, најпре као заступник у Сектору за правне послове, а од 2014. године ради на пословима експропријације, откупа земљишта и координације са органима јавне управе за потребе српских железница и припадајућих инфраструктурних пројеката. Од 2017. године као помоћник директора за послове експропријације ради на пројекту брзе пруге Београд - Будимпешта (руско - кинески државни кредити), обилазнице око града Ниша (ЕИБ), ТПС Земун 2 (ЕБРД) и тако учествује у реализацији инвестиција и управља експропријацијом за пројекте вредне преко 700 милиона еура.

Од септембра 2019. године ради у Сектору за набавке и централна стоваришта „Инфраструктуре железнице Србије“ ад у одељењу општих набавки. Био је члан евалуационе комисије у Фидуцијарној јединици МФИН за одабир понуђача на пројекту модернизације и рехабилитације пруге „Ниш - Брестовац“, финансираном од стране ИПА 2 фонда, као и председник комисије за набавку услуге пројектовања „Сименс



пруге“ (пруга Собовица - Лужнице - крак Баточина), која је закључком Владе РС проглашена за пројекат од посебног значаја за Републику Србију.

Од јула 2020. године обавља посао Директора сектора за набавке и централна стоваришта „Инфраструктуре железнице Србије“ ад.